KAITSEMINISTEERIUM

Siseauditi osakond

Hr. Peeter Lätti
Riigikontroll
Narva mnt 11A,
15013 Tallinn

15.11.2001 nr 1-100/6347

Austatud härra Lätti

Vastavalt meievahelisele kokkuleppele edastan Teile järgmised dokumendid ja materjalid:

1. Kaitseministri 31.10.2001.a. käskkirja nr. 406 "Kaitseministeeriumi auditi strateegiline plaan aastateks 2002 – 2005 ja Kaitseministeeriumi siseauditi osakonna 2002.a. tööplaan".
2. Kaitseministeeriumi kantsleri 01.11.2001.a. käskkirja nr. 688 "Kaitseministeeriumi ülesanded investeeringute planeerimisel ja eelarvestamisel Kaitseministeeriumi valitsemisalas".
3. Eesti kaitsejõud 2006 – kaitsejõudude struktuur ja arengueesmärgid keskpikaks perioodiks.

Lugupidamisega

Margus Kastehein
Siseauditi osakond

SA 100003

RIIGIKONTROLL
Kuupäev 16.11.2001 Reg nr 2491/12-11

Sakala 1
15094 TALLINN
Reg nr 70004502

Tel 640 6126
Faks 640 6001

ÄRAKIRI
7/7

KAITSEMINISTEERIUMI KANTSLER

KÄSKKIRI

Tallinn 07. november 2001.a. nr 638

Kaitseministeeriumi ülesanded investeeringute planeerimisel ja eelarvestamisel Kaitseministeeriumi valitsemisalas

Vabariigi Valitsuse 20.09.2000.a. määrusega nr. 306 kinnitatud Kaitseministeeriumi põhimääruse (RT I 2000, 75, 474, 87, 569; 2001, 66, 385) § 19 alusel:

1. Kinnitan Kaitseministeeriumi ülesanded investeeringute planeerimisel ja eelarvestamisel Kaitseministeeriumi valitsemisalas (Lisa 1).

2. Nimetan ülesannete täitmise kontrolli eest vastutavaks isikuks siseauditi osakonna juhataja kt. Margus Kastehein'a.

Indrek Kannik
Kantsler

Margus Kastehein
Siseauditi osakond

Koopiad: 1. Asekantslerid
2. V. Nellis
3. T. Noorkõiv
4. T. Tomp

Voldemar Nellis
08.11.01

Tiit Noorkõiv
01.11.01

KINNITATUD
Kaitseministeeriumi kantsleri
01.11.2001. a
käskkirjaga nr 688
Lisa 1

	Riigikontrolli ettepanekud	Kaitseministeeriumi seisukoht	Ülesanne	Vastutav isik	Tähtaeg
1.	Puudub terviklik struktureeritud ülevaade valitsemisala investeeringutest Kehtestada investeeringute planeerimise ühtne kord, milles oleks täpselt määratletud kõigi osapoolte ülesanded ja vastutus	KM ja kitsamalt ehitus- ja kinnisvara osakonna ülesanded on kajastatud KM põhimääruses ja osakonna põhimääruses. Investeeringute planeerimise osas on kavas ühtlustada KM ja tema valitsemisalas kehtivad standardid. KM valmistab 2002.a. alguseks ette investeeringute planeerimise korra eelnõu. Alates 2002.a. veebruarist rakendatakse uut korda 2003.a. investeeringute planeerimisel.	1. Vaadata üle KM ning ehitus- ja kinnisvara osakonna põhimäärus. 2. Vaadata üle standardid ja ühtlustada. 3. Valmistada ette investeeringute planeerimise korra eelnõu.	1. J. Parbo 2. J. Parbo 3. J. Parbo	1.30.11.2001 2.30.01.2002 3.30.01.2002
2.	Leida millised investeeringuobjektid tõstavad riigi kaitsevõimet enim ja rahastada neid tervikprojektidena eelisjärjekorras	Prioriteedid kaitsejõudude arenguplaani koostamiseks on kinnitatud Vabariigi Valitsuse poolt (ANP – *Annual National Programme* – 2000/2001 ja Vabariigi Valitsuse korraldus 15.06.2001.a.). Nende realiseerimiseks valmistatakse paralleelselt kaitsejõudude struktuurireformiga 2001.a. sügisel ette kaitseväe perspektiivse paiknemise kava. Peale selle kinnitamist Vabariigi Valitsuse poolt, on võimalik täpsustada investeeringute projekti eelnõu ning tagada tervikprojektide realiseerimine võimalikult lühikese aja jooksul.	1. Kaitseväe perspektiivse paiknemise kava. 2. Investeeringute strateegiline plaan (1-5 a) tervikprojektidena.	1.I. Kannik 2.V. Nellis	1. 2001.a. 2.14.12.2001

3.	Käimasoleva kaitseväe struktuuri ja arengustrateegiate koostamisel järgida, et püstitatavad eesmärgid oleks kaetud vajaliku ressursiga	2001.a. sügisel esi[illegible]akse Vabariigi Valitsusele kinnitamiseks kaitsejõudude struktuurireformi tulemusena koostatud arengukava. Selle koostamise eest vastutav töögrupp on oma töös ühe olulisema alusena käsitlenud olemasolevat ja planeeritavat ressurssi. Struktuurireformi esimesel etapil koostati perspektiivne ressursi jaotuse kava ning kõik otsused tehakse ja arenguplaanid koostatakse rangelt sellest lähtudes. Kuivõrd prioriteetide täitmine täies mahus on praeguse eelarve mahu juures kahe-kolme aastaga ebareaalne, siis on otstarbekas juhinduda sellest, millised projektid saab käivitada kõige kiiremini ja millised projektid on riigi kaitsevõime tõstmise seisukohast kõige olulisemad.	1. K[illegible]ordineerida kaitsejõudude keskpika arengukava koostamist. 2. Koordineerida arengustrateegiat ja ressursside planeerimist.	1. T. Noorkõiv T. Tomp 2. T. Noorkõiv V. Nellis T. Tomp	1. 30.01.2002 2. Pidev
4.	Koostada kinnisvara haldamise ja arendamise kava. Selleks selgitada välja ülesannete täitmiseks vajalik objektide arv, nendega seotud kulud ning otsustada millised objektid müüa, millised remontida, millised lammutada	Kinnisvara haldamise ja arendamise kava on koostamisel. Esimese sammuna korrastatakse registrit. Järgnevalt tuleb otsustada väeosade, sidesüsteemide, laokomplekside jne. perspektiivne paiknemine. Hetkeolukorras on paljude objektide osas ennatlik otsustada, kas tegemist on üleliigse varaga, või läheb kaitseväel seda mõne aasta möödudes taas vaja. Kinnisvara realiseerimine saab toimuda alles pärast perspektiivplaani koostamist.	1. Kinnisvara haldamise kava. 2. Kinnisvara arendamise kava. 3. KM riigivara registri korrastamine. 4. Täiendava tööjõu kaasamine	1.V. Nellis 2. V. Nellis 3. V. Nellis T. Tomp 4. I. Kannik	1. 2002 lõpp 2. 2002 lõpp 3. 2002 lõpp 4. 2002.a.

5.	Varustamaks Riigikogu ja Rahandusministeeriumi otsuste tegemiseks läbipaistvama infoga, tuleks investeeringuprojektid koostada tervikprojektide (näiteks: Tapa linnak, Mereväe sadam) kaupa, mitte üheliigiliste objektide kaupa (kasarmud, staabihooned, sööklad).	Kaitseministeerium nõustub toodud ettepanekuga. Kaitseministeeriumi igapäevases tegevuses toimub planeerimine projektidena, objektide kaupa toimub see RIP-i jaoks. Samas tuleb juhtida tähelepanu asjaolule, et tervikprojektide koosseisu kuulub ka riigisaladusena kaitstud projekti osasid, mille avalikustamise viisi ja tähtaja sätestab Riigisaladuse seadus.	1. Kooskõlastada Rahandusministeeriumiga	1. J. Parbo T. Tomp	1. Dets. 2001
6.	Defineerida selgelt millist infot investeerimisalaste otsuste tegemiseks valitsemisala asutused peavad esitama	Ettevalmistatav kord sätestab ka otsuste tegemiseks vajaliku informatsiooni, mida valitsemisala asutused peavad ministeeriumile esitama. Siinjuures on oluline, et Rahandusministeeriumi poolt kehtestatavad nõuded ja juhendid oleksid selged ning üheselt mõistetavad.	1. Määratleda informatsioon, selle esitamise viis ja tähtajad. 2. Konsultatsioonid ja koostöö Rahandusministeeriumiga.	1.J. Parbo 2. J. Parbo T. Tomp	1. 30.01.2002 2. Pidev
7.	Dokumenteerida olulised otsused investeeringute juhtimisel	Kaitseministeerium nõustub esitatud ettepanekuga	1. Dokumenteerida olulised otsused investeeringute juhtimisel (nõupidamiste ja koosolekute protokollid, allkirjastamine jne.)	1. KM vastutavad isikud	1. Pidev
8.	Kehtestada ühtsed investeerimisprojektide hindamiskriteeriumid ja tagada projektide valik nende kriteeriumide alusel	Investeerimisprojektide hindamiskriteeriumid peaksid olema ühised kõigile avaliku võimu asutustele.	1. Hindamiskriteeriumide kehtestamine koostöös Rahandusministeeriumiga.	1. J. Parbo T. Tomp	1. Pidev

9.	Kehtestada järelevalvemehhanismid, mis tagaksid investeerimisprojekti taotlustes kajastatud info usaldusväärsuse	Sellega tegeleb pidevalt Kaitseministeeriumi ehitus- ja kinnisvara osakond.		V. Nellis	Pidev
10.	Kaitseministeeriumi finantsjuhtimise vähene suutlikkus ja madal tase		1. Uue finantsjuhtimise tarkvara juurutamine. 2. Rahandus- ja eelarveosakonna komplekteerimine võimekate töötajatega ning töötajate täiendkoolitus	1. T. Tomp 2. T. Tomp	1. 2002.a. 2. Pidev

Vastutav isik	Margus Kastehein	**Koostamise kuupäev**	01.11.2001.a.

Voldemar Nellis
01.11.01

KAITSEMINISTER

K Ä S K K I R I

Tallinn 31.oktoober 2001.a. nr 406

Kaitseministeeriumi auditi strateegiline plaan aastateks 2002 – 2005 ja siseauditi osakonna 2002.aasta tööplaan

Vabariigi Valitsuse seaduse (RT I 1995, 94, 1628RT I 1995, 94, 1628; 1996, 49, 953; 88, 1560; 1997, 29, 447; 40, 622; 52, 833; 73, 1200; 81, 1361 ja 1362; 87, 1468; 1998, 28, 356; 36/37, 552; 40, 614; 107, 1762; 111, 1833; 1999, 10, 155; 16, 271 ja 274; 27, 391; 29, 398 ja 401; 58, 608; 95, 843 ja 845; 2000, 49, 302; 51, 319 ja 320; 54, 352; 58, 378; 95, 613; 102, 677; 2001, 7, 16; 53, 305; 59, 358) § 92^2 lg 2, 3 ja Vabariigi Valitsuse 18. oktoobri 2000.a. määruse nr 329 "Valitsusasutuste ja nende hallatavate riigiasutuste siseauditi üldeeskiri ja siseaudiitoritele esitatavad täiendavad nõuded" (RT I 2000, 79, 503) § 12 lg 2 ning Vabariigi Valitsuse 20. septembri 2000.a. määruse nr 306 "Kaitseministeeriumi põhimäärus" (RT I 2000, 75, 474; 87, 569; 2001, 66, 385) § 17 p 10 ja § 34 lg 15 p 7 alusel:

1. Kinnitan Kaitseministeeriumi auditi strateegilise plaani aastateks 2002 – 2005.

2. Kinnitan Kaitseministeeriumi siseauditi osakonna 2002. a tööplaani.

Jüri Luik
Kaitseminister

Margus Kastehein
Siseauditi osakond

Koopiad: 1. Kantsler
2. Asekantslerid

Indrek KANNIK
01.11.01

KINNITATUD
Kaitseministri
31. oktoobri 2001
käskkirjaga nr. 406

Siseauditiosakonna strateegiline plaan aastateks 2002-2005

Tegevuse prioriteedid (aastateks 2002-2005)	Soovitud tulemused	Tegevuste kirjeldus eesmärkide saavutamiseks	Riskid ja eeltingimused tulemuste saavutamisel
1	2	3	4
1. Siseauditi töö käivitamine Kaitseministeeriumis ning ministeeriumi valitsusalas Ajakava: 2001-2002	Siseauditi osakonna moodustamine ja osakonna teenistujate ametisse nimetamine Koostada Kaitseministeeriumi ja tema valitsemisala kohta siseauditi aastane tööplaan ja esitada Kaitseministrile kinnitamiseks hiljemalt 31.oktoobriks 2001 ning Rahandusministeeriumi finantskontrolli osakonda hiljemalt 30. novembriks 2001. Käivitada infovahetus ja koostöö Kaitseministeeriumi ja tema valitsemisalas olevate allüksuste vahel siseauditi küsimustes	Dokumentide vormistamine siseauditi osakonna koosseisu kinnitamiseks ja töötajate ametisse nimetamiseks. Siseauditi osakond a) korraldab siseauditi-alast aruandlust ja infovahetust; b) töötab välja siseauditi korraldamise põhimõtted Kaitseministeeriumis ja Kaitseministeeriumi valitsemisalas; c) hindab ja analüüsib sisekontrolli süsteemi Kaitseministeeriumis;	Siseauditi eest vastutavate isikute tööle võtmiseks on vaja prognoosida eelseisvat töömahtu. Spetsiifiliste ning suuremahuliste auditite korraldamisel võib pidada otstarbekaks teenuse ostmist kvalifitseeritud pakkujalt (nt. finantsaudit, jne.) Samuti võib pidada otstarbekaks auditi komitee loomist, mille tähtsaimaks funktsiooniks oleks asutuse juhi töökoormuse vähendamine (samas võimaldades operatiivset ning adekvaatset ülevaadet auditi tööst) ning siseauditi osakonna töö järelvalve. Samuti võimaldaks auditi komitee kasutada oma ala eksperte auditi töö kvaliteedi hindamiseks. Risk võib tekkida olemasolevate osakonna töötajate lahkumisel

1	2	3	4
2. Sisekontrolli süsteemi hindamine Kaitseministeeriumis ja tema valitsemisalas. Abi osutamine kaitseministrile ja valitsemisala üksuste juhtidele INTOSAI sisekontrolli standarditele vastava sisekontrolli süsteemi loomisel. Ajakava: 2002-2005 a.	Eesmärk on luua Kaitseministeeriumis ja tema valitsemisalas tõhus sisekontrolli süsteem, mis annab kaitseministrile ja tema valitsemisala üksuste juhtidele kindlustunde, et tagatakse: a) õigusaktidest kinnipidamine; b) vara kaitstus raiskamisest, ebasihipärasest kasutamisest, ebakompetentsest juhtimisest ja muust sarnasest tingitud kahju eest; c) asutuse tegevuse otstarbekus asutuse ülesannete täitmisel; d) tegevusest tõese, õigeaegse ja usaldusväärse informatsiooni kogumine, säilitamine ja avaldamine; Kaitseministeeriumi ja tema valitsemisalas olevate üksuste isikkoosseis peaks mõistma siseaudiitori kui sõltumatu hindaja ja nõustaja rolli ning tema osa sisekontrolli süsteemi kujundamisel. Samuti on vajalik ülaltoodud struktuuride toetus siseauditi osakonnale tema ülesannete täitmisel. Kaitseminister, Kaitseministeeriumi struktuuriüksuste juhid ja Kaitseministeeriumi valitsemisalas olevate üksuste juhid mõistavad ja soovivad täita oma rolli sisekontrolli süsteemi kujundamisel.	Kaitseministeeriumi siseauditi osakonna poolt: a) Kaitseministeeriumis ja Kaitseministeeriumi valitsemisalas olevate üksuste sisekontrolli süsteemi kaardistamine, analüüsimine ja hindamine, ettepanekute tegemine süsteemi täiustamiseks; b) Kaitseministeeriumi ja Kaitseministeeriumi valitsemisalas olevate üksuste personali teadlikkuse tõstmine sisekontrolli süsteemi ja siseauditite korraldamise vajalikkusest, vastavateemalise infovahetuse korraldamine; c) Kaitseministeeriumi ja Kaitseministeeriumi valitsemisalas olevate üksuste personali tähelepanu juhtimine võimalikele riskidele ning abistamine sisekontrolli meetmete määratlemisel ja hindamisel;	Kaitseministeeriumi või tema valitsemisalas olevate üksuste sisekontrolli keskkond ei ole soodne efektiivse sisekontrolli süsteemi kujundamiseks: a) personal ei mõista või ignoreerib oma rolli sisekontrolli süsteemi kujundamisel ja toimimisel või ei ole piisavalt kompetentne,et aidata kaasa töökvaliteedi ja efektiivsuse tõstmisele;

1	2	3	4
3. Siseauditi strateegilise plaani ja aasta tööplaani koostamine Ajakava: 2002-2005	Ministeeriumi ees seisvate ülesannete täitmise tagamine läbi tõhusa sisekontrolli süsteemi olemasolu. Luuakse usaldusväärne alus järgneva aasta siseauditi strateegilise plaani ja aasta tööplaani koostamiseks.	Igal aastal analüüsitakse ja antakse hinnang Kaitseministeeriumi ja tema valitsemisala sisekontrolli süsteemile. Sisekontrolli süsteemi hindamise tulemustele (sh avastatud probleemide, puuduste jm ebasoovitavate tagajärgede hulgale ja olulisusele) tuginedes pannakse paika järgneva aasta siseauditi prioriteedid, töötatakse välja siseauditi strateegia (auditite sagedus, kestvus, ressursid, jne.) ning koostatakse siseauditi aasta tööplaan ning korrigeeritakse siseauditi strateegilist plaani. Siseauditi strateegilise plaani juurde lisatakse: a) Lühiülevaade siseauditi hetkeolukorrast (probleemid, arenguvajadused jm); b) Lühiülevaade sisekontrolli süsteemi olukorrast Kaitseministeeriumis ja tema valitsemisalas;	Siseauditi ulatuse laienemine või kitsenemine oleneb: a) siseauditi osakonna arenguplaanidest (võimalik töötajate lisandumine, vms.) b) siseauditi korraldusest Kaitseministeeriumi valitsemisalas Siseauditi ulatust võivad mõjutada planeerimata ühekordsed tööülesanded

1	2	3	4
4. Inimressursside juhtimine, siseauditi osakonna töö organiseerimise täiustamine ja osakonna teenistujate kvalifikatsiooni tõstmine. Ajakava: 2002-2005	a) Siseauditi osakonna eesmärkide täitmine (strateegilises plaanis ja aasta tööplaanis ettenähtud auditite läbiviimine nõutaval tasemel) ning toetava täiendkoolituse ja ametialase arenguplaani koostamine. Eesmärgiks on täiendkoolituse süsteem, mis tagab piiratud ressursside tingimustes siseauditi osakonna kui terviku teadmiste ja oskuste kasvu selliselt, et aasta tööplaanis ettenähtud auditid viiakse läbi vajaliku professionaalsuse ja hoolikusega. Vajadusel ja võimalusel kaasatakse siseauditi töösse ekspertabi asutuse seest või väljastpoolt. b) On olemas vajalikud osakonna ja selle isikkoosseisu tööd reguleerivad normdokumendid (osakonna põhimäärus, siseaudiitori ametijuhend, protseduurireeglid jm.) c) Koostöös Riigikontrolliga püütakse vältida töö dubleerimist d) Kaitseeministeeriumi ja valitsemisala üksuste igapäeva töösse sekkumine on minimaalne. e) Informatsioon ja soovitused jõuavad õigeaegselt selle juhtimistasandini, mis on siseauditi eest vastutava isiku hinnangul võimeline ja sobiv antud soovitusi efektiivselt ellu viima. f) Auditi käigus toimub ülesannete ja vastutuse selge jaotus	a) lähtudes siseauditi strateegilises plaanis ja aasta tööplaanis püstitatud eesmärkidest ja ettenähtud audititest, määrab siseauditi eest vastutav isik siseaudiitorite koolitus- ja arendamisvajaduse ning töötab välja ja korrigeerib iga aasta täiendkoolituse ja ametialase arengu kava. b) Siseauditi eest vastutav isik tagab sise- ja välisaudiitorite efektiivse koostöö. c) Siseauditi eest vastutav isik tagab auditite tulemusel saadud informatsiooni ja soovituste jõudmise õigeaegselt õigele tasemelejuhtkonda ei koormata üleliigse informatsiooniga d) Siseauditi eest vastutav isik töötab välja tõhusa auditi järelevalve süsteemi, eesmärgiga hinnata ja tõsta Kaitseministeeriumi siseaudiitorite töö kvaliteeti. e) Siseauditi eest vastutav isik hindab Kaitseministeeriumi siseaudiitorite töötulemusi, professionaalsust ja tegevuse vastavust rahvusvaheliselt tunnustatud kutsestandarditele.	Oluline on Kaitsejõudude Peastaabiga dialoogi alustamine ja töösuhete loomine, mis võimaldaks spetsiifiliste küsimuste lahendamise (Kaitsejõudude omapära silmas pidades). Rahandusministeeriumi ning Riigikontrolliga toimuva ametialase suhte loomine on oluliseks eelduseks nii INTOSAI kutsestandarditele vastavate tavade omandamisel, kui ka võimaliku auditialase sünergia loomisel.

1	2	3	4
5. Kaitseministeeriumile riigieelarvest ja välisabiprogrammide alusel eraldatavate vahendite heaperemeheliku ja efektiivse kasutamise kontrollimine Ajakava: 2002-2005 a.	a) riigieelarvest ja välisabi korras eraldatud vahendite kasutamine toimub efektiivselt ja kooskõlas õigusaktidega; b) raiskamise ja rahaliste vahendite ebasihipärase kasutamise hoiab ära tõhus sisekontrolli süsteem Kaitseministeeriumis ja tema valitsemisalas;	Vastavalt aasta tööplaanile korraldatakse auditeid Kaitseministeeriumis ja tema valitsemisalas. Auditeerimisel selgitatakse välja: a) sisekontrolli süsteemi toimimine; b) rahaliste vahendite eesmärgipärane ja säästlik kasutamine; c) raamatupidamisarvestuse ja aruandluse vastavus õigusaktidele; d) riskid sisekontrolli süsteemis, mis võivad põhjustada rahaliste vahendite ebasihipärast kasutamist ning tehakse ettepanekud puuduste kõrvaldamiseks; e) koostatakse auditi või kontrolli aruanne; f) tõsisemate puuduste ilmnemisel viiakse läbi järelkontroll esinenud puuduste kõrvaldamise kohta; g) hinnatakse riske Kaitseministeeriumi struktuuriüksuste erinevate funktsioonide täitmisel; h) analüüsitakse ülesannete ja eesmärkide täitmise tagatust eelarveliste vahenditega; i) esitatakse ettepanekuid sisekontrolli tõhustamiseks eelarveliste vahendite kasutamisel;	Koostöö Kaitseministeeriumi osakondadega laabub probleemideta (on võimalik kaasata spetsialiste) Kõik võimalikud riskid, mis võivad põhjustada Kaitseministeeriumi maine, vara ja usaldusväärsuse kaotuse.

1	2	3	4
6. Kaitseministri korralduste alusel teenistusliku järelvalve korraldamine Kaitseministeeriumi ja tema valitsemisala struktuuriüksuste ametnike tegevuse üle. Ajakava 2002-2005	Kaitseministeeriumi ja tema valitsemisala ametnike ja töötajate tegevus on kooskõlas kehtivate õigusaktidega ja avalike teenistujate eetikakoodeksiga.	a) suulise ja dokumentaalse tõendusmaterjali kogumine; b) teenistusliku järelevalve kokkuvõtte koostamine ja ettepanekute esitamine Kaitseministrile;	Infovahetus Kaitseministeeriumi ja tema valitsemisala ametnike ning töötajatega kulgeb normaalselt.
Siseauditi eest vastutav isik	Margus Kastehein Siseauditi osakonna juhataja kt	**Koostamise kuupäev**	31. oktoober 2001.a.

KINNITATUD
Kaitseministri
31. oktoobri 2001
käskkirjaga nr 470

Eesti Kaitseministeeriumi siseauditi osakonna 2002. aasta tööplaan

Jrk.nr	Auditi objekt	Auditi eesmärgid	Auditi läbiviijad (nimi, ametinimetus)	Auditi kestvus	Auditi lõpparuande esitamise tähtaeg	Märkused
1	**Kaitseministeerium** Asjaajamise korraldus Kaitseministeeriumis	Analüüsida ning hinnata Kaitseministeeriumi sisese asjaajamise korraldust (ülesannete kattuvust, üleliigse või ebaselge tegevuse olemasolu, jne.).	Margus Kastehein Christian Liflander Siseaudiitor	3 kuud	Esimene kvartal	
2	**Kaitseministeerium** NATO ja PFP standardite rakendamine Kaitseministeeriumis ja tema valitsemisalas	Hinnata NATO standardite rakendamise koordineerimist ning korraldamist Kaitseministeeriumis ja tema valitsemisalas.	Margus Kastehein Christian Liflander Siseaudiitor	3 kuud	Teine kvartal	
3	**Kaitseministeerium** Informatsiooni liikumise süsteem	Analüüsida ning hinnata informatsiooni liikumist Kaitseministeeriumis, informatsiooni süsteemi arengut ning võimalikke riske, mis võivad mõjutada informatsiooni liikumist, selle töötlemist ning informatsiooni julgeolekut laiemas kontekstis (INFOSEC) ning ülaltoodud riskide maandamiseks ettenähtud abinõusid.	Margus Kastehein Christian Liflander Siseaudiitor	3 kuud	Kolmas kvartal	
4	**Kaitseministeeriumi** Riigikaitse varustus- ning tehnopoliitika	Analüüsida ning hinnata riigikaitse varustuspoliitika kujundamise põhimõtteid. Spetsiifiliselt pöörata tähelepanu Kaitsejõudude tehnopoliitika väljatöötamise korrale ning selle kvaliteedile. (Võimalikud auditi valdkonnad näiteks kütusetarned, informatsiooni ning tehnoloogia hanked, etc.)	Margus Kastehein Christian Liflander Siseaudiitor	3 kuud	Neljas kvartal	
	Siseauditi eest vastutav isik	Margus Kastehein		Kuupäev	31.oktoober 2001.a.	

EESTI KAITSEJÕUD

2006

KAITSEJÕUDUDE STRUKTUUR JA ARENGUEESMÄRGID KESKPIKAKS PERIOODIKS

SISSEJUHATUS

•EESTI KAITSEJÕUDUDE SENINE STRUKTUUR JA PAIKNEMINE

- LOODI VÕÕRVÄGEDE KOHALOLU TINGIMUSTES
- PUUDUS OHUHINNANGU ANALÜÜS
- PUUDUS RESSURSIANALÜÜS
- TAOTLETI HAJUTATUSE PRINTSIIPI JA FÜÜSILIST KOHALOLU ÜLE VABARIIGI
- ALGAASTATEL PUUDUS NÄGEMUS MOBILISATSIOONIST, VÄLJAÕPPEL OLEVATES PATALJONIDES NÄHTI LAHINGVALMIDUSE GARANTE
- ALGAASTATEL PUUDUS SEADUSANDLUS JA NORMATIIVNE BAAS

SISSEJUHATUS

•UUS TAUSTSÜSTEEM

- 2001 KEVADEL VASTU VÕETUD JULGEOLEKUSTRATEEGIA JA SÕJALINE STRATEEGIA
- EV JA NATO VAHEL SÕLMITUD 62 PARTNERLUSEESMÄRKI, MILLEST TÄHTSAIM ON KAITSEJÕUDUDE STRUKTUURI ANALÜÜS
- TAGADA VALMISOLEK AASTAL 2002 LIITUMISEKS NATOga
- LÄBI VIIDUD OHUHINNANG NING SÕJALISTE RISKIDE ANALÜÜS
- DOKUMENDI KOOSTAMISEL ARVESTATI UUENENUD TAUSTSÜSTEEMI, ARVESTATI NÜÜDISAJA SÕJA OLEMUST, NÕUTAVAID SÕJALISI VÕIMEKUSI MEIE VÄGEDELT, OLEMASOLEVAID MATERIAALSEID, RAHALISI JA INIMRESSURSSE, SAMUTI KOOSTÖÖVÕIMELISUST NATOga

JULGEOLEKU- JA KAITSEPOLIITIKA

•KAITSEPOLIITIKA ALUSED

- EESMÄRK – ISESEISVUSE, TERRITORIAALSE TERVIKLIKKUSE JA PÕHISEADUSLIKU KORRA SÄILITAMINE
- PÕHIMÕTTED – ISESEISEV KAITSE JA KOOSTÖÖVÕIMELISUS NATOGA
- VALMIDUS TOETADA ÜHISKONDA ABI- JA PÄÄSTEOPERATSIOONIDES
- OSALEMINE RAHVUSVAHELISTEL OPERATSIOONIDEL
- RAHVUSVAHELISTE KRIISIDE HALDAMISE SUUTLIKKUS

PLANEERIMISE ALUSED

•KAITSEVÄE STRUKTUUR

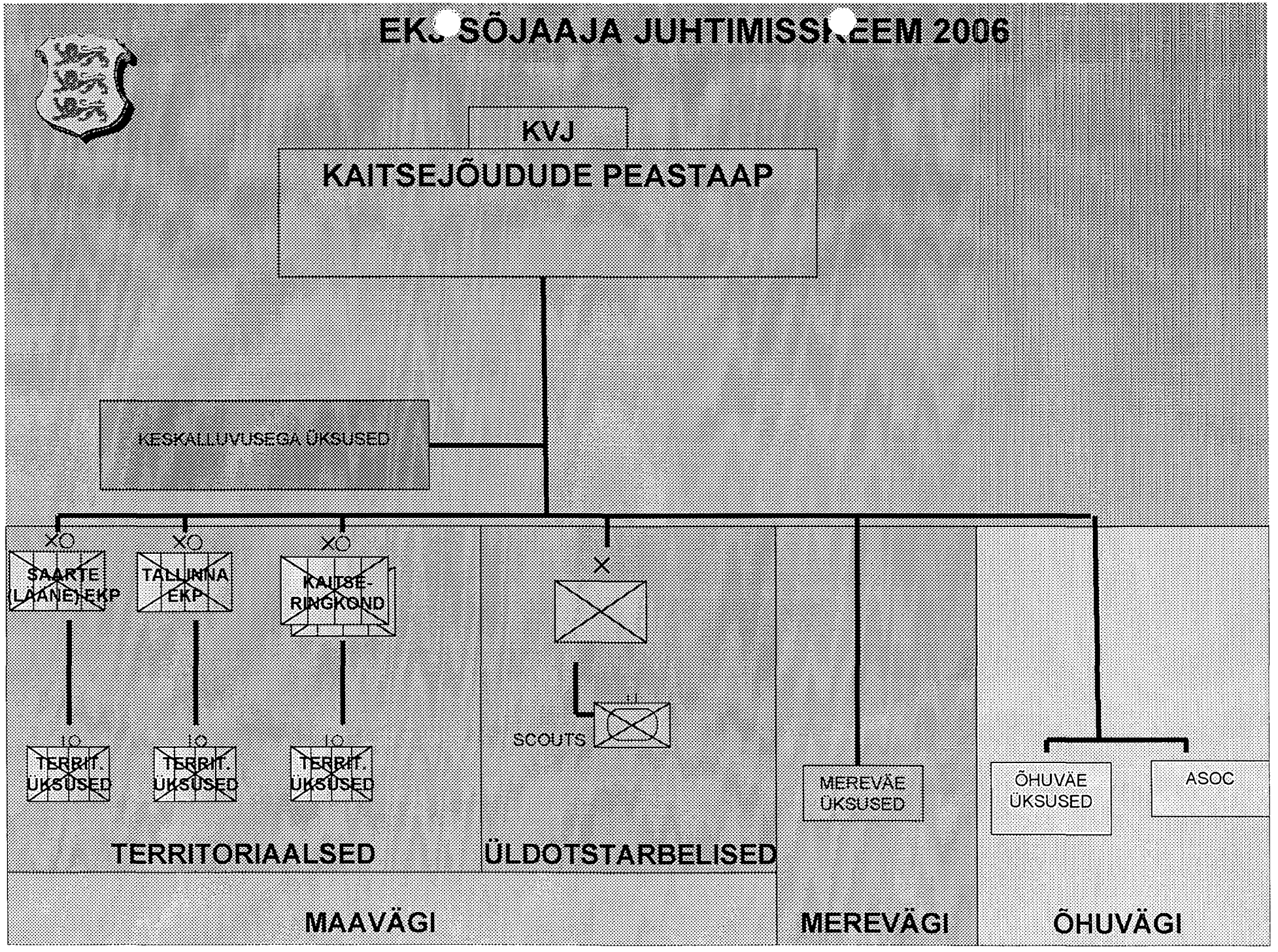
- TAGAB ISESEISVA KAITSE JA KOOSTÖÖVÕIMELISUSE NATOga
- ARVESTAB TÄNAPÄEVA JULGEOLEKU- JA SÕJALIST KESKKONDA
- VARUSTATUD KAASAEGSE RELVASTUSE JA VARUSTUSEGA
- HEA VÄLJAÕPPEGA, MOBIILNE JA TAGAB PIISAVA VALMISOLEKU
- ARENDATAKSE VÄLJA KOLMES ETAPIS (5 AASTA KAUPA)

•PLANEERIMISE EELDUSED

- KAITSEKULUTUSED 2% SKP-ST, SKP KASV 4-6% AASTAS
- ÜLDINE AJATEENISTUS JA HILISEM TEENISTUS RESERVIS, KAADRIKAITSEVÄELASTE JA "KUUMA RESERVI" SUUREM OSAKAAL
- JÄTKUB BALTI ÜHISPROJEKTIDE ARENG JA OSALEMINE RAHVUSVAHELISTES OPERATSIOONIDES
- ALATES 2006 A VALMIS OSALEMA RAHVUSVAHELISTES OPERATSIOONIDES PATALJONIGA

KAITSEJÕUDUDE STRUKTUUR 2006

- JAGUNEB OPERATIIVSTRUKTUURIKS JA VÄLJAÕPPE- NING ADMINISTRATIIVSTRUKTUURIKS
- OPERATIIVSTRUKTUUR HAARAB SÕJALISEKS TEGEVUSEKS PLANEERITUD STRUKTUURID JA ÜKSUSED (ÜLDOTSTARBELISED JA TERRITORIAALÜKSUSED)
- VÄLJAÕPPE- NING ADMINISTRATIIVSTRUKTUUR KOOSNEB VÄLJAÕPPEKESKUSTEST, ÕPPEASUTUSTEST NING TAGAVATEST JA TOETAVATEST ÜKSUSTEST
- OPERATIIVSTRUKTUURI PÕHIKOMPONENT ON 20 000 MEEST JA TÄIENDAV KOMPONENT ON 30 000 MEEST
  1. MAAVÄGI: 1 JALAVÄEBRIGAAD (SH SKAUTPATALJON) JA 7 TERRITORIAALPATALJONI
  2. MEREVÄGI: MIINITÕRJELAEVADE DIVISJON JA MEREVÄEBAAS
  3. ÕHUVÄGI: ÕHUSEIREDIVISJON JA ÕHUVÄEBAAS
  4. JUHTIMIS- JA TOETUSSTRUKTUURID
- OPERATSIOONE JUHITAKSE LÄBI OPERATIIVSTAABI KOOSSEISUS OLEVA OPERATIIVJUHTIMISPUNKTI, SÕJAOLUKORRAS MOODUSTATAKSE MITU JUHTIMISPUNKTI


EKJ SÕJAAJA JUHTIMISSÜSTEEM 2006
KVJ
KAITSEJÕUDUDE PEASTAAP
KESKKALLUVUSEGA ÜKSUSED
XO
SAARTE (LAANE) EKP
XO
TALLINNA EKP
XO
KAITSE-RINGKOND
X
SCOUTS
III
IO
TERRIT. ÜKSUSED
IO
TERRIT. ÜKSUSED
IO
TERRIT. ÜKSUSED
MEREVÄE ÜKSUSED
ÕHUVÄE ÜKSUSED
ASOC
TERRITORIAALSED
ÜLDOTSTARBELISED
MAAVÄGI
MEREVÄGI
ÕHUVÄGI

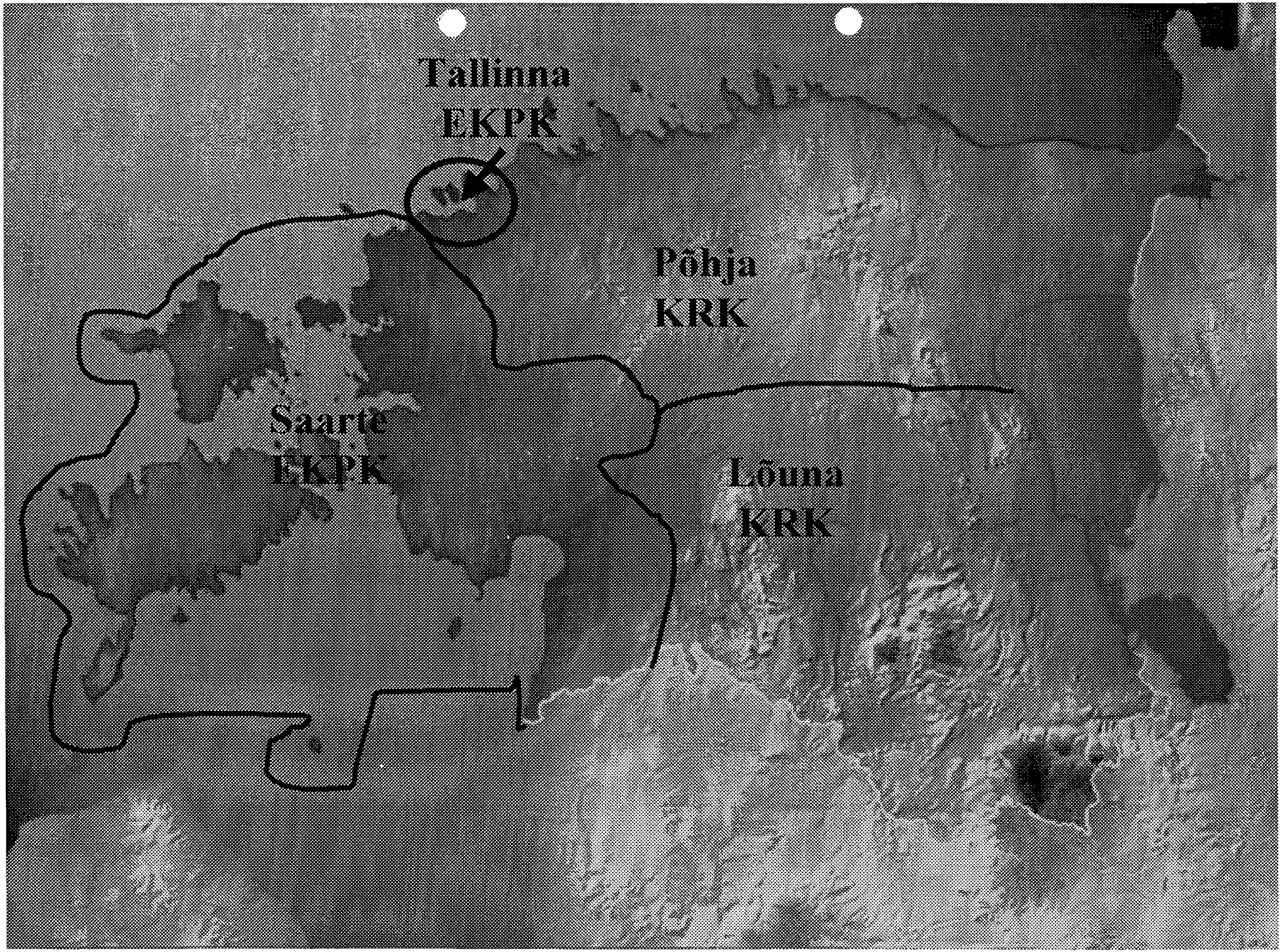
JUHTIMINE JA ADMINISTREERIMINE

- KAITSEJÕUDUDE PEASTAAP (ÜHENDSTAAP)
  OPERATIIVSTAAP
  - OPERATSIOONIDE PLANEERIMINE JA JUHTIMINE
  - VALMIDUS JA MOBILISATSIOON

  VÄLJAÕPE JA ARENDUS
  - PIKAAJALINE JA KESKPIKAAJALINE PLANEERIMINE
  - RESSURSSIDE PLANEERIMINE
  - VÄLJAÕPPE PLANEERIMINE, KORRALDAMINE JA KONTROLL
  - TEGEVUSE TAGAMINE

  VÄELIIKIDE JUHTIMINE
  - VÄELIIKIDE STAABID ON VÄELIIKIDE ÜLEMATE TÖÖORGANID JA MOODUSTAVAD OSA ÜHENDSTAABIST
  - VÄELIIKIDE STAABID OSALEVAD OPERATIIVJUHTIMISES LÄBI OPERATIIVJUHTIMISGRUPPIDE
  - VÄELIIKIDE ÜLEMAD VASTUTAVAD VÄELIIGI ARENDAMISE JA VÄLJAÕPPE EEST

  TERRITORIAALSED JUHTIMISTRUKTUURID
  - 2 KAITSERINGKONDA, 2 ERIKAITSEPIIRKONDA, MOODUSTATAKSE RKO-de BAASIL

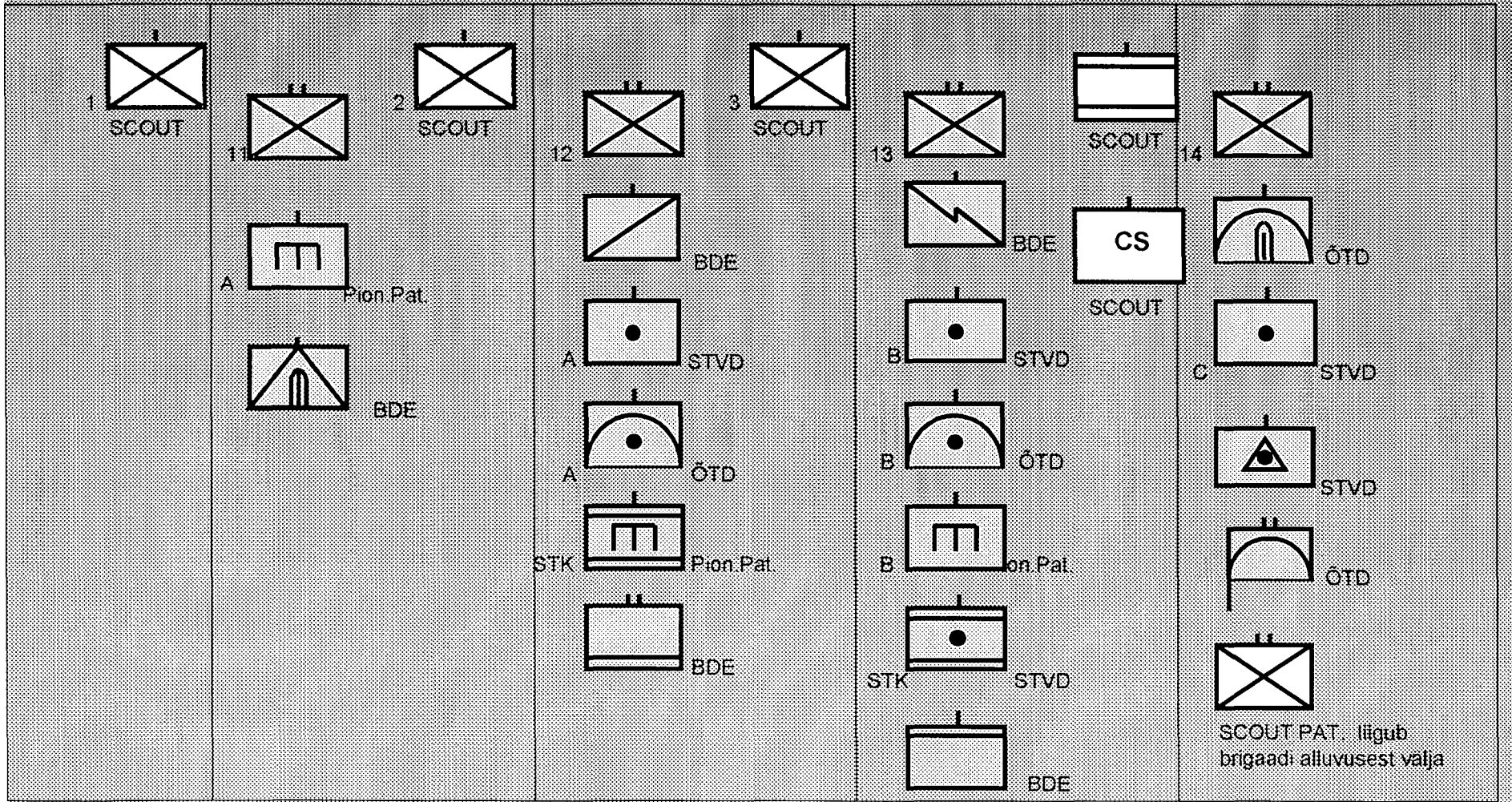

Tallinna
EKPK
Põhja
KRK
Saarte
EKPK
Lõuna
KRK

ÜKSUSTE VÄLJAÕPE JA VALMISOLEK

- VÄLJAÕPPESÜSTEEM

  - MODERNISEERIMINE ALGAB 2002 JA LÕPEB 2004
  - MAAVÄE PRIORITEETSEIM ÜKSUS ON 1MOBIILNE BRIGAAD JA TEMA KOOSSEISUS OLEV SKAUTPATALJON
  - ÜLEMINEK 4 EBAPROPORTSIONAALSELE AJATEENISTUSSE KUTSUMISELE, PÕHIRÕHUGA JUULI (JUHID) JA OKTOOBER (REAKOOSSEIS)
  - MUUDATUSED SEADUSLOOMES VÕIMALDAMAKS RESERV-VÄELASTE PAINDLIKUMAT KUTSUMIST
  - MAAVÄES SAAVUTADA VÄLJAÕPPETSÜKLI LÕPUKS TUGEVDATUD PATALJONI KOOSTÖÖVÕIMELISUS JA HOIDA SEDA 4 AASTAT
  - ÕHUVÄES KESKENDUDA ÕHUSEIRELE, ÕHUKAITSE JUHTIMISELE JA HNS VÕIMEKUSELE (suund professionaliseerumisele)
  - MEREVÄES KESKENDUDA MIINITÕRJEVÕIMEKUSE EELISARENDAMISELE JA 4 LAEVA OPERATIIVSUSE TAGAMISELE
  - 9 VÄLJAÕPPEKESKUSE ASEMEL 6

BRIGAADI ALLÜKSUSTE TOOTMISE PLAAN



* - väljaõppetsükli viimane etapp on pataljoni faas, mis lõpeb pataljoni lahingugrupi taktikaharjutuse ning lahinglaskmisega

ÜKSUSTE VÄLJAÕPE JA VALMISOLEK

- KAITSELIIDU BAASIL VALMISTADA ETTE 5 PATALJONI EKVIVALENTI SH KIIRREAGEERIMISALLÜKSUSED, SISE- JA OBJEKTIKAITSEÜKSUSED, FORMEERIMISMEESKONNAD JA TAGALATOETUSELEMENDID
- PVA SÕJALISED ÜLESANDED ON TAKTIKALINE LUURE JA VASTASE HÄIRIMINE, AASTAKS 2006 ARENDADA VÄLJA 1 PATALJONI MAHUS ALLÜKSUSI
- PÄÄSTEAMET KESKENDUB TSIVIILELANIKKONNA KAITSEGA SEOTUD ÜLESANNETE TÄITMISELE

ÜKSUSTE VÄLJAÕPE JA VALMISOLEK

- KAITSEJÕUD JAGUNEVAD KIIRUSKLASSIDESSE VASTAVALT
- LAHINGUTEGEVUSEKS VALMISOLEKU TASEMELE

ALALISE VALMIDUSE ÜKSUSED
- ÕHUSEIRESÜSTEEM
- SKAUTPATALJONI LEPINGULINE KONTINGENT
- PVA SEIRE JA PATRULLÜKSUSED
- MÄÄRATUD JUHTIMIS- JA LUURESTRUKTUURIDE ELEMENDID

KIIRREAGEERIMISÜKSUSED
- KAITSELIIDU LAHINGUÜKSUSED (KA FORMEERIMISMEESKONNAD)
- SKAUTPATALJON TERVIKUNA
- "KUUMA RESERVI" ÜKSUSED + 1 JALAVÄEPATALJON AASTAS
- MEREVÄE OPERATIIVLAEVAD
- ÕHUVÄEBAAS

PÕHIVALMIDUSÜKSUSED
- KÕIK ÜLEJÄÄNUD SÕJAAJA KAITSEJÕUDUDE ÜKSUSED